



Nr. 6013/12.10.2023

## PLAN MANAGERIAL 2023 - 2024

Obiective specifice	Activități	Indicatori de realizare	Persoane responsabile	Interval de timp
Asigurarea și monitorizarea atingerii scopului educațional	<p>Analiza PAȘ 2020-2025 și revizuirea acestuia dacă este cazul; Întocmirea rapoartelor de activitate privind starea și calitatea învățământului în anul școlar 2022 - 2023; Prezentarea rapoartelor în cadrul Consiliului Profesorat și a Consiliului de Administrație;</p> <p>Întocmirea planului managerial anual, prezentarea acestuia în cadrul CP și CA; Realizarea documentelor specifice pentru comisiile din școală;</p> <p>Elaborarea tematicii CP și CA și aprobarea acestora;</p> <p>Întocmirea planificărilor anuale și calendaristice;</p> <p>Planificarea perioadelor de evaluare inițială; Aprobarea calendarului</p>	<p>Existenta PAS și a planului managerial; Rapoartele a. comisiilor metodice/lucru. b. Raportul anual de evaluare internă. Afișier școală. c. raport CEAC; Proces verbal CP și CA; Planul managerial anual și semestrial, procese verbale; existența și avizarea dosarelor de comisii; Tematica ședințelor CP și CA; Depunerea și înregistrarea planificărilor; Procentul de planificări aprobate și calitatea acestora; Planificarea activităților. Teste, rezultate, centralizare, interpretare, prezentat părinți; Graficul activităților educative; adrese, decizii, procese verbale, ședințe de lucru</p>	<p>Director, Consiliul de Administrație, Comisiile din școală</p>	<p>Anual</p>



Obiective specifice	Activități	Indicatori de realizare	Persoane responsabile	Interval de timp
	privind activitățile școlare și extrașcolare pentru anul 2023-2024;  Constituirea CP și CA			
Creșterea transparenței în ceea ce privește activitatea școlii și conturarea unei imagini pozitive a școlii în rândul comunității locale	Elaborarea și afișarea ROFUI, ROI și a regulamentelor specifice (comisii, comitete, consilii, microbuz, laboratoare);  Realizarea de activități de informare și comunicare cu părinții și cu comunitatea locală;  Realizarea de activități de promovare a școlii în rândul elevilor și al comunității locale; Realizarea de activități de colaborare cu instituțiile locale și cu agenții economici	Existența și afișarea ROFUI, ROI și a regulamentelor specifice; Gradul de satisfacție al părinților și al comunității locale; Gradul de satisfacție al elevilor; Gradul de implicare a agenților economici în activitățile școlii	Director, Consiliul de Administrație, Comisiile din școală	Anual
Conservarea și îmbunătățirea bazei materiale, a mijloacelor de învățământ a școlii	Verificarea modului de completare și gestionare a actelor de studii pentru anul școlar 2023-2024;  Asigurarea necesarului de manuale școlare pentru elevii claselor I-XII și	Gradul de acoperire a necesarului de manuale; Procentul de acoperire cu documentele legislative și curriculare; Gradul de utilizare a laboratoarelor și cabinetelor școlare; Gradul de satisfacție al elevilor și al cadrelor didactice cu	Director, Consiliul de Administrație, Comisiile din școală	Anual



Obiective specifice	Activități	Indicatori de realizare	Persoane responsabile	Interval de timp
	<p>cu materialele didactice necesare pentru clasa pregătitoare;</p> <p>Asigurarea unității școlare cu toate documentele legislative și curriculare necesare;</p> <p>Verificarea modului de utilizare a laboratoarelor și cabinetelor școlare;</p> <p>Asigurarea necesarului de echipamente și materiale pentru laboratoare și cabinete;</p> <p>Asigurarea necesarului de mobilier și echipamente pentru săli de clasă și alte spații;</p> <p>Asigurarea necesarului de rechizite și materiale pentru activitățile școlare și extrașcolare;</p> <p>Asigurarea necesarului de produse alimentare pentru cantina școlară</p>	privire la baza materială și mijloacele de învățământ		
Creșterea calității resurselor umane angajate în școală prin	Participarea cadrelor didactice și didactic auxiliare la programele de			



Obiective specifice	Activități	Indicatori de realizare	Persoane responsabile	Interval de timp
perfecționare continuă	<p>formare profesională;</p> <p>Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare desfășurate la nivel de școală;</p> <p>Participarea cadrelor didactice la activitățile desfășurate în cadrul cercurilor pedagogice;</p> <p>Participarea cadrelor didactice la activitățile desfășurate în cadrul comisiilor metodice;</p> <p>Participarea cu lucrări la simpozioanele și conferințele managerială, în perspectiva descentralizării financ</p>			

DIRECTOR,

Prof. Octav Mihai CISMAȘIU

DIRECTOR ADJUNCT,

prof. Titiana TĂTULEA



## ANALIZA SWOT

## PLAN MANAGERIAL 2023 - 2024

Aspecte pozitive	Aspecte negative	Oportunități	Amenințări
Existenta unei baze de date privind populația școlară, cadrele didactice, normarea, mișcările de personal, examenele naționale, documente și situații contabile, etc.	Subfinanțarea activităților de învățământ, dificultăți în mobilizarea de resurse extrabugetare; comunicarea intra sistemică deficitară;	Implementarea strategiilor privind descentralizarea învățământului, asigurarea calității; facilitarea accesului tuturor la sistemele de educație și formare profesională, și deschiderea acestora către societate; programe europene de parteneriat educațional, și cele de certificare a competențelor lingvistice; C.D.Ș./ CDL – din perspectiva particularizării actului învățării; parteneriat activ cu agenții economici; comunicare/ interrelaționare/ multiculturalitate; accesarea proiectelor cu fonduri structurale europene.	Evaluarea subiectivă și inconsecventă ca o consecință a lipsei standardelor clare de evaluare; reticența față de nou și rezistența la schimbare; absenteismul; interes scăzut al agenților economici în angajarea absolvenților; dotarea cu echipamente uzate moral și fizic a unor ateliere și laboratoare, în special pentru calificarea pădurar; rezultate slabe la examenul de Evaluare Națională;
Existenta unui număr mare de elevi participanți și premiați la	Lipsa de implicare a părinților în	Dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ superior și	Lipsa de implicare a părinților în activitățile școlare; absenteismul



Aspecte pozitive	Aspecte negative	Oportunități	Amenințări
<p>olimpiadele școlare, concursurile școlare și extrașcolare la nivel județean și național; derularea programelor specifice pe nivel de vârstă, pregătire, specializare („Educația pentru sănătate”, „Calculatorul electronic și comunicarea”); gestionarea eficientă a resurselor alocate; colaborarea eficientă cu partenerii sociali- syndicate; încadrarea cu personal didactic calificat; promovarea strategiilor moderne în abordarea actului învățării; valorificarea interesului local pentru integrarea școlii în comunitate;</p>	<p>activitățile școlare; absenteismul elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;</p>	<p>cu agenții economici; dezvoltarea de programe de formare profesională pentru elevi și cadre didactice; dezvoltarea de programe de voluntariat pentru elevi; dezvoltarea de programe de mentorat pentru elevi;</p>	<p>elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;</p>
<p>Existenta unui plan managerial bine structurat și detaliat pentru anul școlar 2023-2024; existenta unor obiective specifice și a unor indicatori de realizare;</p>	<p>Lipsa de implicare a părinților în activitățile școlare; absenteismul elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;</p>	<p>Implementarea planului managerial și atingerea obiectivelor specifice; dezvoltarea de programe de formare profesională pentru elevi și cadre didactice; dezvoltarea de programe de voluntariat pentru elevi; dezvoltarea de programe de mentorat pentru</p>	<p>Lipsa de implicare a părinților în activitățile școlare; absenteismul elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;</p>



Aspecte pozitive	Aspecte negative	Oportunități	Amenințări
		elevi;	
Existenta unui număr mare de cadre didactice calificate și implicate în activitățile școlare; existenta unor programe de formare profesională pentru cadrele didactice;	Lipsa de implicare a părinților în activitățile școlare; absenteismul elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;	Dezvoltarea de programe de formare profesională pentru elevi și cadre didactice; dezvoltarea de programe de voluntariat pentru elevi; dezvoltarea de programe de mentorat pentru elevi;	Lipsa de implicare a părinților în activitățile școlare; absenteismul elevilor; lipsa de interes a elevilor pentru anumite discipline;

DIRECTOR,

Prof. Octav Mihai CISMAȘIU

DIRECTOR ADJUNCT,

prof. Titiana TĂTULEA